



Laufbahn, Aus- und Weiterbildung

Projektmanagement

Was ist Projektmanagement? Welche Kompetenzen brauchen Projektleiter/-innen und für welche Aufgaben sind sie zuständig? Wie wird man Projektleiter/-in?

Das vorliegende Merkblatt zeigt Anforderungen und Tätigkeiten des Projektmanagements auf sowie eine Auswahl an Weiterbildungsangeboten.

Inhalt

1.	Projektmanagement	2
2.	Anforderungen und Tätigkeiten.....	2
3.	Weiterbildungen.....	3
4.	Zertifizierung	8
5.	Weitere Informationen.....	8

1. Projektmanagement

Projektmanagement befasst sich mit der Planung, Organisation, Überwachung und Kontrolle von Projekten. Es umfasst die Koordination von Ressourcen wie Zeit, Geld, Personal und Ausrüstung, um die Projektziele innerhalb des festgelegten Zeitrahmens und Budgets zu erreichen.

Die Projektleitung ist eine Führungsposition. Projektleiter/-innen (teilweise auch Projektmanager/-in genannt¹) führen meist ein Projektteam und sind in der Regel für ein oder mehrere Projekte und für den Projekterfolg verantwortlich. Die Hauptaufgaben bestehen aus der Planung und Steuerung des Projekts sowie der Personalführung der Mitarbeitenden. Projektleiter/-innen greifen dabei auf eine Vielzahl an Projektmanagement-Methoden zurück, die helfen, die Komplexität des Projektes zu reduzieren. Bei der Umsetzung des Projekts werden Projektleiter/-innen oft von Projektmitarbeitenden unterstützt. Mehr zu deren Tätigkeitsbereichen finden Sie in Kapitel 2 und auf www.berufsberatung.ch > Berufe > Berufe suchen > Projektleiter/in.

Um Projektleiter/-in zu werden, gibt es unterschiedliche Möglichkeiten. Einige Unternehmen bieten ihren Mitarbeitenden die Option, Teilprojekte zu übernehmen und so in das Projektmanagement einzusteigen. In bestimmten Bereichen führt eine höhere Berufsbildung zur Projektleiterin oder zum Projektleiter (z.B. Gebäudeautomation, Schreinerei). Meist existiert jedoch keine branchenspezifische Ausbildung. Unterschiedliche Bildungsinstitutionen bieten deswegen generalistische Weiterbildungen im Projektmanagement an. Dabei wird zwischen dem klassischen und dem agilen Projektmanagement unterschieden. Welche Methode vermittelt wird, ist in der Regel in der Ausschreibung der Weiterbildung ersichtlich. International anerkannte Zertifizierungen wie z.B. jene der International Project Management Association (IPMA®) oder des Project Management Institutes (PMI®) werden im Projektmanagement immer wichtiger (siehe Kapitel 4).

2. Anforderungen und Tätigkeiten

Grundsätzlich werden Projektleiter/-innen in jeder Branche benötigt. Nebst den generellen Anforderungen können auch branchenspezifisches Wissen und Qualifikationen erforderlich sein. Dies setzt häufig Berufserfahrung im entsprechenden Berufsfeld voraus. Allgemeine Anforderungen an Projektleiter/-innen beinhalten unter anderem:

Methodisches Wissen	Persönliche Fähigkeiten
Problemlöse-/Kreativitätstechniken	Persönliches Zeitmanagement
Entscheidungstechniken	Kritikfähigkeit
Projektmanagement-Methoden	Konfliktbearbeitung
Moderationstechniken	Fähigkeit zur Teamarbeit
Präsentationstechniken	Kommunikationsfähigkeit
Organisations- und Planungsgeschick	Belastbarkeit

¹ Die Bezeichnungen Projektleiter/-in und Projektmanager/-in werden oft als Synonyme verwendet. Es lohnt sich jedoch nachzufragen, ob die beiden Begriffe in den Unternehmen gleichgesetzt werden oder nicht und was die jeweiligen Aufgaben, Pflichten und Verantwortungen sind.

Tätigkeiten

Projektleiter/-innen führen unterschiedlichste Tätigkeiten aus, unter anderem folgende:

- Erstellen des Projektauftrags gemeinsam mit Projektteam
- Planen des gesamten Projekts (Aufbau, Ablauf, Aufwand, Kosten, Termine, Qualität)
- Diagnose und Steuerung des Projekts bezüglich der relevanten Planungsinhalte
- Regelmässige Information festgelegter Adressaten
- Vorschläge zur Besetzung der Schlüsselrollen im Projekt und in Teilprojekten in Abstimmung mit dem Lenkungsausschuss
- Berücksichtigen von Ziel- und Planänderungen und Kommunikation nach aussen
- Vorbereiten angemessener Lösungsalternativen
- Vorbereiten und Herbeiführen phasengerechter Entscheidungen
- Führen der zugeordneten Mitarbeitenden im Rahmen der Projektkompetenzen
- Förderung der Teambildung
- Sichern des Informationsaustauschs und der Koordination aller am Projekt beteiligten Mitarbeitenden und Stellen
- Konfliktmanagement
- Aktives Einbinden der vom Projekt betroffenen Organisationseinheiten und Mitarbeitenden
- Berücksichtigen und Pflegen der Projektschnittstellen

Arbeitgeber

Projektleiter/-innen sind meist in einem Unternehmen angestellt. Aber auch eine selbstständige Tätigkeit oder eine temporäre Anstellung, um ein spezifisches Projekt durchzuführen, sind möglich. Bei Stellenausschreibungen lohnt es sich, nach unterschiedlichen Begriffen zu suchen, z.B. Projektleiter/-in, Project Manager oder Projektmanagement.

3. Weiterbildungen

Es gibt keinen klassischen Ausbildungsweg für Projektleiter/-innen. Viele steigen im Rahmen einer Anstellung in das Projektmanagement ein und bilden sich nebenberuflich weiter. Branchenspezifische Weiterbildungen sind besonders in der höheren Berufsbildung (Berufsprüfungen, Höhere Fachprüfungen) zu finden, während Höhere Fachschulen und Fachhochschulen tendenziell generalistische Weiterbildungen im Projektmanagement anbieten. Im Folgenden finden Sie Auflistungen von Weiterbildungsangeboten. Diese sind nicht vollständig, sondern bieten einen Überblick über das Spektrum der Angebote im Bereich Projektmanagement.

Eine fortlaufend aktualisierte Gesamtübersicht der Aus- und Weiterbildungen in Projektmanagement bietet www.berufsberatung.ch > Aus- und Weiterbildung > Ausbildung, Weiterbildung suchen > Projektmanagement / Projektleiter/in.

Kurse

Im Projektmanagement existieren zahlreiche Kurse von diversen Anbietern, die in die Thematik einführen oder gewisse Aspekte vertiefen. Die Kurse werden in der Regel mit einem Diplom oder Zertifikat des Anbieters abgeschlossen und sind nicht eidgenössisch anerkannt. Es lohnt sich, die Angebote genau anzuschauen und abzuklären, ob und wo die entsprechenden Zertifikate anerkannt werden. Einige Kurse bereiten auf international anerkannte Zertifizierungsprüfungen vor (siehe Kapitel 4).

Für eine aktuelle Liste siehe: www.berufsberatung.ch > Aus- und Weiterbildung > Ausbildung, Weiterbildung suchen > Projektmanagement / Projektleiter/in. Mit dem Filter Ausbildungstypen > Weiterbildung: Kurse können Sie sich alle Kurse im Bereich Projektmanagement anzeigen lassen.

Einige Beispiele:

Kurs	Anbieter	Abschluss	Dauer, Kosten
Management, Projektmanagement Modul SVF	Klubschule Migros Bern	Kurszertifikat/Kursbestätigung	– 9 Kurstage (36 Lektionen) – CHF 1'400.-
Projektmanagement edupool.ch	Berufliche Weiterbildungs-Kurse	Schweizweit anerkanntes Zertifikat «Kleinprojekte zum Erfolg führen»	– 10 Abende – CHF 1'350.-
Projektmanagement IPMA® Level D	4Projects GmbH	Diplom/Zertifikat des Anbieters	– 6 Kurstage – CHF 4'600.- plus Zertifizierungsgebühren

Berufsprüfungen BP / Höhere Fachprüfungen HFP

In der höheren Berufsbildung sind Weiterbildungen im Projektmanagement vor allem auf der Stufe der Berufsprüfungen zu finden. Es handelt sich dabei um branchenspezifische Weiterbildungen in der Projektleitung. Die Vorbereitungskurse auf die Berufsprüfungen setzen sich meist zusammen aus branchenspezifischen Grundlagenmodulen und Projektmanagementmodulen, die Kommunikation, Personalmanagement und Projektleitung behandeln.

Allgemeine Erläuterungen zu den Berufsprüfungen und Höheren Fachprüfungen finden Sie unter: www.berufsberatung.ch > Aus- und Weiterbildung > Höhere Berufsbildung > Berufsprüfung BP, Höhere Fachprüfung HFP

Einige Beispiele:

Abschluss	Institution	Inhalte	Aufnahmebedingungen	Dauer, Präsenztage, Beginn, Kosten
Projektmanagement Natur und Umwelt BP	Sanu future learning ag Biel/Bienne	<p>Grundlagenblock (7 Monate):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Natürliche Ressourcen: Wasser, Boden, Luft und Klima - Vom Naturschutz zur nachhaltigen Entwicklung - Die Umwelt im Fokus von Wirtschaft, Recht, Politik und Nachhaltiger Finanzwirtschaft - Nachhaltige Raum- und Siedlungsentwicklung - Energie und Abfall – Strategien, Instrumente und Konzepte - Von der Produktion zum Konsum und weiter - Betriebliches Umweltmanagement <p>Umsetzungsblock (8 Monate)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kommunikation - Fachrichtung Biodiversität und Raum ODER Betriebliches Umweltmanagement 	<ul style="list-style-type: none"> - mind. 20 Jahre alt - EFZ oder gleichwertige Grundausbildung und Berufserfahrung 	<ul style="list-style-type: none"> - 15 Monate, 55 Kurstage, alle zwei Wochen Freitag und Samstag - Beginn Grundlagenmodule: Ende August - Beginn Projektmanagement Natur und Umwelt: April (ungerade Jahre 2023, 2025...) - Kosten: CHF 18'500.- exkl. Unterkunft, Verpflegung und Transport
Projektleiter/-in Solarmontage BP	Technische Fachschule Bern	<p>Titel Solarteur® nach 7 Modulen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Energie/Umwelt/Markt - Grundlagen Elektrotechnik - Grundlagen Wärmetechnik - Dach/Wand/Arbeitssicherheit - Fachmodul Photovoltaik - Fachmodul Solarthermie - Fachmodul Wärmepumpe <p>Projektleiter/-in Solarmontage:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektmanagement - Projektmanagement Solarmontage 	<ul style="list-style-type: none"> - EFZ 	<ul style="list-style-type: none"> - Solarteur®: ca. 5 Monate, Beginn Ende Januar - Projektleiter/-in Solarmontage: ca. 3 Monate, Beginn Oktober - Unterricht: Freitag ganzer Tag und Samstagmorgen - Kosten: Lehrgang Solarteur®: CHF 7'300.- Erweiterungsmodule Projektleiter Solarmontage: CHF 2'800.- Prüfungsgebühren BP: CHF 1'500.-

Höhere Fachschulen

An Höheren Fachschulen sind Weiterbildungen im Bereich Projektmanagement in Nachdiplomstudien (NDS) eingeordnet. Die Nachdiplomstudien HF im Bereich Projektmanagement vermitteln Fachkompetenzen und betriebswirtschaftliche Kompetenzen. Die Weiterbildungen sind somit nicht auf eine Branche spezialisiert, sondern vermitteln einen generalistischen Blick auf klassisches respektive agiles Projektmanagement.

Allgemeine Erläuterungen zu Höheren Fachschulen finden Sie unter: www.berufsberatung.ch > Aus- und Weiterbildung > Höhere Berufsbildung > Höhere Fachschulen HF

Einige Beispiele:

Abschluss	Institution	Inhalte	Aufnahmebedingungen	Dauer, Präsenztage, Beginn, Kosten
Dipl. Projektmanager/-in NDS HF	Ipsos Bildung AG Ausbildungsorte: Aarau, Bern, Zürich, Zug, Basel	<ul style="list-style-type: none"> – Betriebswirtschaftskompetenzen – Projektmanagement Kompetenzen – Diplomarbeit – optional: IPMA®-Zertifizierung 	<ul style="list-style-type: none"> – Abschluss Höhere Fachschule, Fachhochschule oder Universität ODER – Eidg. Fachausweis und mind. 3 Jahre Praxis in einer Tätigkeit mit Führungs- und/oder Fachverantwortung ODER – Mind. 10 Jahre ausgewiesene Praxis in einer Tätigkeit mit Führungs- und/oder Fachverantwortung – Sur-Dossier-Aufnahme möglich 	<ul style="list-style-type: none"> – 2 Semester + Diplomarbeit – ca. alle 2 Wochen, jeweils Freitag und Samstag + 2 Workshops – Beginn: Frühling/Herbst – Kosten: CHF 6'300.- pro Semester
Dipl. Head of Agile Projectmanagement NDS HF	WISS Schulen für Wirtschaft Informatik Immobilien AG Bern	<ul style="list-style-type: none"> – Professionelles Projektmanagement – Digitalisierung und Informationstechnologie – Allgemeine Berufsfeldkompetenzen 	<ul style="list-style-type: none"> – Mehrjährige Berufspraxis und Erfahrung im Projektmanagement – Eidg. Fachausweis ODER – Eidg. Diplom ODER – Diplom einer Höheren Fachschule ODER – abgeschlossenes Hochschulstudium – Sur-Dossier-Aufnahme möglich 	<ul style="list-style-type: none"> – 2 Unterrichtssemester, 1 Semester Diplomarbeit und -prüfung – Beginn: Mai/November – Kosten: Kurs CHF 9'970.- Diplomarbeit und -prüfung CHF 2'400.- Lehrmittel CHF 800.-

CAS/MAS/DAS

Weiterbildungen im Bereich Projektmanagement können auch an Fachhochschulen absolviert werden. Die CAS, DAS und MAS gibt es einerseits in generalistischer Form, aber auch spezifisch auf eine Branche ausgerichtet (z.B. IT oder Bau).

1 ECTS-Punkt entspricht einem Arbeitsaufwand von 25-30 Stunden. Ein MAS entspricht also einem Aufwand von etwa 1'800 Stunden (inklusive Selbststudium), verteilt über zwei bis drei Jahre. Allgemeine Erläuterungen zu den Weiterbildungsabschlüssen auf Hochschulstufe finden Sie unter: www.berufsberatung.ch > Aus- und Weiterbildung > Hochschulen > Studieren, Abschlüsse > Weiterbildungsabschlüsse: CAS, DAS, MAS

Einige Beispiele:

Abschluss	Institution	Inhalte	Aufnahmebedingungen	Dauer, Präsenztage, Beginn, ECTS
CAS Projektmanagement	Berner Fachhochschule BFH, Departement Wirtschaft Bern	<ul style="list-style-type: none"> - Einführungsveranstaltung - eLearning zur Erarbeitung der Grundlagen - Systemisches Lösungsdesign - Projektmanagement-Grundlagen - Projektmanagement-Vertiefung - Nachhaltiges Projektmanagement - Management ausgewählter Projektarten - Führung & Kommunikation in Projekten - Selbstmanagement - Planspiel - eCollaboration mittels SharePoint Plattform - Action Learning - Fallstudie - Schlusspräsentationen 	<ul style="list-style-type: none"> - Hochschulabschluss und mind. 2 Jahre Berufserfahrung ODER - gleichwertige Ausbildung und mehrjährige Berufserfahrung - Sur-Dossier-Aufnahme möglich 	<ul style="list-style-type: none"> - 20 Studientage - Unterrichtstage: Dienstagabend, Freitag und Samstag, alle 14 Tage - Beginn: Herbst - 12 ECTS - Kosten: CHF 8'500.-
CAS Systemisches und agiles Projektmanagement	Berner Fachhochschule BFH, Departement Technik und Informatik TI Biel	<ul style="list-style-type: none"> - Systemik - Projektmanagement - Agile Vorgehensweise - Fallstudie 	<ul style="list-style-type: none"> - Hochschulabschluss und mind. 2 Jahre Berufserfahrung - Sur-Dossier-Aufnahme möglich 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 Semester - Beginn: Frühling und Herbst - 12 ECTS - Kosten: einzeln: CHF 7'500.-, als Teil eines DAS/MAS/EMBA: CHF 6'600.-

4. Zertifizierung

Das Interesse an Zertifizierungen im Projektmanagement ist wohl aufgrund des Wettbewerbsdrucks am Arbeitsmarkt und in den Unternehmen steigend. Die Zertifizierung bestätigt die Kompetenzen von Projektmanagerinnen und -managern auf Basis eines international anerkannten Standards und durch eine unparteiische Institution. Zertifizierungen werden beispielsweise vom Project Management Institute (PMI®) und der International Project Management Association (IPMA®) angeboten. Um die Zertifizierung zu erhalten, muss eine Prüfung bestanden werden. Vorbereitungskurse auf die Zertifizierungsprüfungen werden von diversen Anbietern durchgeführt. Eine fortlaufend aktualisierte Gesamtübersicht der Vorbereitungskurse bietet www.berufsberatung.ch > Aus- und Weiterbildung > Ausbildung, Weiterbildung suchen.

5. Weitere Informationen

- www.berufsberatung.ch > Berufe oder > Aus- und Weiterbildung oder > Arbeit und Beschäftigung

Fachliteratur

- Baldegger, Rainer & Gotsmann, Linda (2001). *Ganzheitliches Projektmanagement*. Aarau: Baldegger.
- Pftzing, Karl & Rohde, Adolf (2014). *Ganzheitliches Projektmanagement* (5., überarbeitete Auflage). Giessen: Dr. Götz Schmidt.
- Preussig, Jörg (2018). *Agiles Projektmanagement: Scrum, User Stories, Task Boards & Co.* (2. Auflage). Freiburg: Haufe.