



## Laufbahn, Weiterbildung

# Zusatzausbildungen in Betriebswirtschaft/Management

Eine Tätigkeit im Management und in der Betriebsführung erfordert nicht zwangsläufig ein wirtschaftswissenschaftliches Studium. Auch nicht-ökonomische Studiengänge können auf diese anspruchsvolle Arbeit vorbereiten. Insbesondere dann, wenn das Fachwissen durch betriebswirtschaftliche bzw. führungsbezogene Zusatzausbildungen ergänzt wird. Dieses Infoblatt zeigt eine Auswahl an Nachdiplomstudiengängen als mögliche Alternativen zu einem MBA / EMBA – (Executive) Master of Business Administration.

## Aufgaben, Ausrichtungen, Anforderungen

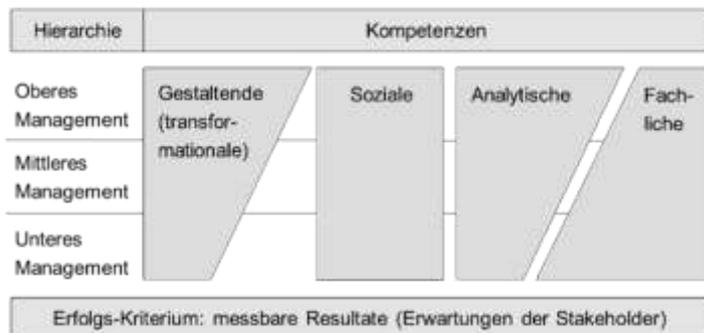
Im Zentrum der Weiterbildungen in Betriebswirtschaft, Management, Unternehmensführung (Leadership) stehen Fragen der optimalen Organisation und Leitung eines Betriebs resp. einer Betriebseinheit, sei es in privaten oder öffentlichen Unternehmen, in der Verwaltung oder im Non-Profit-Sektor. Diese lassen sich grob in folgende Hauptausrichtungen unterteilen:

- Generalistische Ausbildungen in Management, Führung/Leadership, Entrepreneurship usw.
- Vorbereitung auf spezielle Funktionen wie HR/Personal-, Projekt-, Qualitätsmanagement
- Vorbereitung auf Leitungspositionen in Branchen oder Berufsfeldern wie Immobilien/Real Estate, Kultur, Logistik/Supply Chain, Physiotherapie, Polizei, u.v.m.

Die Aufgaben und Anforderungen der jeweiligen Führungsebene werden wie folgt definiert:

Ebene	Aufgaben	Ausbildung (in der Regel)
Oberes bzw. Top-Management: oberste Unternehmungsleitung, Vorstand, Geschäftsführung	trifft die Grundsatz- und strategischen Entscheidungen	Universitäts- oder Fachhochschulstudium, permanente Weiterbildung, MBA oder MAS in Unternehmensführung, Auslanderfahrung
Middle-Management: mittlere Führungsebene, Ressortleitung, Abteilungsleitung, Leitung eines KMU	trifft die taktischen Entscheidungen	Universitäts- oder Fachhochschulstudium, MBA oder MAS/DAS
Lower-Management: unterste Führungsebene, Abteilungsleitung, Leitung eines kleineren Unternehmens, Teamleitung, wichtige Stabsstelle	trifft die operativen Entscheidungen	Universitäts- oder Fachhochschulstudium, MAS oder DAS/CAS oder berufliche Grundbildung mit Weiterbildung (höhere Berufsbildung)

## Managementkompetenzen nach Führungsebenen



Quellen: [www.managementkompetenzen.com](http://www.managementkompetenzen.com), [www.wirtschaftslexikon24.com](http://www.wirtschaftslexikon24.com) (ergänzt/angepasst)

## Nachdiplomstudien: Anbieter, Anforderungen, Abschlüsse

Nachdiplomstudiengänge an Fachhochschulen und Universitäten stehen Bachelor- und Master-Absolventinnen und -Absolventen offen sowie teils auch Personen mit gleichwertiger Qualifikation (z.B. HF, HFP: «sur dossier»). Für einen Grossteil der berufsbegleitenden Zusatzbildungen (Präsenz und online) wird mehrjährige Praxis, d.h. Fach- resp. Führungserfahrung vorausgesetzt.

Für Nachdiplomstudiengänge werden drei Arten von Diplomen verliehen:

- CAS: Certificate of Advanced Studies, mind. 10 ECTS-Punkte resp. ca. 300h Studienleistung
- DAS: Diploma of Advanced Studies, mind. 30 ECTS resp. ca. 900h Studienleistung
- MAS: Master of Advanced Studies, mind. 60 ECTS resp. ca. 1800h Studienleistung.  
MAS in Betriebswirtschaft resp. Management werden oft unter der internationalen Bezeichnung MBA / EMBA – (Executive) Master of Business Administration angeboten.

## Alternativen

### Trainee-Programme: Praxis nach dem Hochschulabschluss

Viele Finanzunternehmen, aber auch Dienstleistungsbetriebe bieten Hochschulabsolventinnen und -absolventen Einstiegsmöglichkeiten als Sprungbrett für eine Führungslaufbahn. Siehe Infoblatt Praxis nach dem Hochschulabschluss: Trainee Programme, Praktika, Stages und Volontariate

### Zertifikate, Berufs- und höhere Fachprüfungen, Diplome höherer Fachschulen

Spezielle Kader- oder Unternehmerschulen sowie private Ausbildungsstätten bieten auch (nicht-akademische) Lehrgänge in Betriebswirtschaft und Management. Angebote im Infoblatt Schul- und Verbandsabschlüsse im Bereich Betriebswirtschaft, Führung, Management oder auf [www.berufsberatung.ch/awd](http://www.berufsberatung.ch/awd) (Aus- und Weiterbildungsdatenbank)

### Betriebsinterne Weiterbildungen

Unter Umständen gelingt der Wechsel in eine Führungsfunktion auch, indem das nötige Wissen «on the job» und mithilfe betriebsinterner Aus- und Weiterbildungen erworben wird.

## Auswahlkriterien und weiterführende Informationen

Welcher Weg im Einzelfall Sinn macht, hängt stark von Ihren individuellen Möglichkeiten und Wünschen ab. Folgende Hinweise können bei der Auswahl helfen:

- Übersicht über das Angebot gewinnen, via [www.berufsberatung.ch/branchen](http://www.berufsberatung.ch/branchen) > Betriebswirtschaft, Management, [www.berufsberatung.ch/wirtschaft](http://www.berufsberatung.ch/wirtschaft) und [www.berufsberatung.ch/awd](http://www.berufsberatung.ch/awd)
- Details der Ausbildungsinhalte und Anbieter vergleichen, z.B. mit Hilfe des Infoblattes [Qualitätsprüfung von Aus- und Weiterbildungen](http://www.be.ch/biz-publikationen) auf [www.be.ch/biz-publikationen](http://www.be.ch/biz-publikationen)
- Auswahlkriterien von eigenen Zielen und Möglichkeiten ableiten (Zeit, Finanzen usw.)
- Erfahrungswerte abfragen (Merkblatt [Referenzen über einen Lehrgang einholen](#))
- Beratungsmöglichkeiten wahrnehmen (Personalabteilung, Laufbahnberatung, Kursanbieter)

Medien:

- «Management, Immobilien, Rechnungs- und Personalwesen» (Chancen: Weiterbildung und Laufbahn, SDBB, 2020) oder «Wirtschaftswissenschaften» (Perspektiven: Studienrichtungen und Tätigkeitsfelder, SDBB, 2021). Siehe [shop.sdbb.ch](http://shop.sdbb.ch)
- Bräunlich Keller, I., Heini, C.: Neu in der Führungsrolle: Strategien, Werkzeuge, Rechtsfragen. Beobachter, 2022. Siehe Online-Katalog [www.winmedio.net/bizbern](http://www.winmedio.net/bizbern)

## Ausgewählte Beispiele

(ohne MBA/EMBA, Schwerpunkt Kanton Bern / angrenzend, ohne Anspruch auf Vollständigkeit)

### Generalistische Ausbildungen

Programm	Anbieter
Betriebswirtschaft (CAS)	Berner Fachhochschule: <a href="http://www.bfh.ch/wirtschaft">www.bfh.ch/wirtschaft</a>
Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirtschaftler/innen (CAS)	Fachhochschule Nordwestschweiz: <a href="http://www.fhnw.ch">www.fhnw.ch</a>
Entrepreneurship (CAS)	Uni Bern: <a href="http://entrepreneurship-bern.ch/weiterbildung">entrepreneurship-bern.ch/weiterbildung</a>
Leadership (CAS)	Fernfachhochschule (Bern, Zürich): <a href="http://www.ffhs.ch">www.ffhs.ch</a>
Leadership and Management (MAS)	Hochschule Luzern: <a href="http://www.hslu.ch">www.hslu.ch</a>

### Vorbereitung auf spezielle Funktionen

Programm	Anbieter
Human Resource Management (CAS)	Berner Fachhochschule: <a href="http://www.bfh.ch/wirtschaft">www.bfh.ch/wirtschaft</a>
Teamführung in Projekten (DAS)	Berner Fachhochschule: <a href="http://www.bfh.ch">www.bfh.ch</a>
Gestion de projet (CAS)	Haute école de gestion Fribourg: <a href="http://www.heg-fr.ch">www.heg-fr.ch</a>
Management par la Qualité (CAS)	HES-SO Valais-Wallis: <a href="http://www.masqsm.ch">www.masqsm.ch</a>

Weitere Informationen im Infoblatt [Projektmanagement](#) auf [www.be.ch/biz-publikationen](http://www.be.ch/biz-publikationen)

## Vorbereitung auf spezifische Branchen (Auswahl)

### NPO, Verwaltung

Programm	Anbieter
Management und Politik öffentlicher Institutionen (CAS)	Universität Bern: <a href="http://www.kpm.unibe.ch">www.kpm.unibe.ch</a> (CeMaP)
Verbands-/NPO-Management (DAS)	Universität Fribourg: <a href="http://www.vmi.ch">www.vmi.ch</a>
Nonprofit und Public Management (MAS)	Fachhochschule Nordwestschweiz: <a href="http://www.fhnw.ch/wirtschaft">www.fhnw.ch/wirtschaft</a>
Public Management (MAS)	Hochschule Luzern: <a href="http://www.hslu.ch">www.hslu.ch</a>
Public Administration (MPA)	Universität Lausanne: <a href="http://www.unil.ch/idheap/MPA">www.unil.ch/idheap/MPA</a>
Public Administration (Executive MPA)	Universität Bern: <a href="http://www.kpm.unibe.ch">www.kpm.unibe.ch</a>

### Bildung/Schule, Kultur, Kunst, Musik

Programm	Anbieter
Führung wirksam gestalten & nachhaltig entwickeln (CAS)	Eidg. Hochschulinstitut für Berufsbildung: <a href="http://www.ehb.swiss">www.ehb.swiss</a>
Bildungsmanagement (MAS)	Pädagogische Hochschule Bern: <a href="http://www.phbern.ch">www.phbern.ch</a>
Schulmanagement (MAS)	Pädagogische Hochschule Luzern: <a href="http://www.phlu.ch">www.phlu.ch</a>
Arts Administration (MAS)	Universität Zürich: <a href="http://www.emaa.uzh.ch">www.emaa.uzh.ch</a>
Kulturmanagement (MAS)	Universität Basel: <a href="http://www.kulturmanagement.org">www.kulturmanagement.org</a>
Musik-Management (MAS)	Berner Fachhochschule: <a href="http://www.hkb.bfh.ch">www.hkb.bfh.ch</a>

Weitere Informationen im Infoblatt [Kulturmanagement](http://www.be.ch/biz-publikationen) auf [www.be.ch/biz-publikationen](http://www.be.ch/biz-publikationen)

### Gesundheit/Health Care, Soziales, Sport

Programm	Anbieter
Management(kompetenz) im Gesundheitswesen (DAS, MAS)	Berner Fachhochschule: <a href="http://www.bfh.ch">www.bfh.ch</a> oder Universität Bern: <a href="http://www.mig.unibe.ch">www.mig.unibe.ch</a>
Management im Sozial- und Gesundheitsbereich (MAS)	Hochschule Luzern: <a href="http://www.hslu.ch">www.hslu.ch</a>
Sozialmanagement (MAS)	Fachhochschule Nordwestschweiz: <a href="http://www.fhnw.ch">www.fhnw.ch</a>
Gestion d'un établissement de soins de santé public et privé (CAS)	Universität Neuenburg: <a href="http://www.unine.ch">www.unine.ch</a>
Sportmanagement (CAS, DAS, MAS)	Swiss Sport Management Center: <a href="http://www.ssmc.ch">www.ssmc.ch</a>

### IT, Life Sciences, Technik

Programm	Anbieter
Projektmanagement Technik und Informatik (CAS)	Hochschule Luzern: <a href="http://www.hslu.ch">www.hslu.ch</a>
Management in Life Sciences (CAS)	EPFL Lausanne: <a href="http://www.epfl.ch">www.epfl.ch</a>
Business Engineering Management (MAS)	Fachhochschule Nordwestschweiz: <a href="http://www.fhnw.ch">www.fhnw.ch</a>
Management, Technology and Economics (MAS)	ETH Zürich: <a href="http://mas-mtec.ethz.ch">mas-mtec.ethz.ch</a>